ANEXO 1 ACTA 1 DEL 111/08/2023

Objeto del contrato: Desarrollo de actividades de innovación y desarrollo tecnológico para el fortalecimiento y la gestión de estrategias de sostenibilidad y funcionalidad del Parque Tecnológico y de Innovación de Caldas

Valor del contrato:	$476.480.000				
Fecha Acta de Inicio:	26/05/2023	2,57	MESES DE EJECUCIÓN	37,93%	
Fecha de finalización:	15/12/2023	4,20	MESES PENDIENTES DE EJECUCIÓN	62,07%	
% Ejecución general del contrato:	36,67%	6,77			

OBJETIVO PROPUESTA	ACTIVIDAD PROPUESTA	DESCRIPCIÓN	ENTREGABLE	COMPLETAR OBSERVACIONES	COMPLETAR VALOR DE LA ACTIVIDAD	POSIBLE RELACIÓN OBLIGACIONES ESPECÍFICAS (CONTRATO)	% CUMPLIMIENTO INFORME 1 OBJETIVO	% CUMPLIMIENTO ACTIVIDAD	CRONOGRAMA	OBSERVACIÓN
OBJETIVO 1. Gestionar y acompañar la estrategia de sostenibilidad y gobernanza del PCTI.	Acompañar la gestión de la Secretaría de Desarrollo Empleo e Innovación en cuanto a los procesos de gestión de seguimiento y entrega del PCTI.	Realizar todo el proceso de acompañamiento, haciendo seguimiento de los diferentes planes de trabajo de los entregables enfocados en los procesos contractuales y de entregables, como eje facilitador para la consolidación de los servicios del parque y la estrategia de atracción de actores.	Informes de seguimiento y avance de procesos de finalización y cierre del proyecto	No se dice cuántos informes, ni cada cuánto, ni cuáles son los requerimientos mínimos del informe. Se debe revisar el cómo están dando acompañamiento paso a paso para cumplir con lo estipulado por ejemplo, en el Manual de Usuario Cierre de Proyectos GESPROY del DNP y MinCiencias???	$ 50.000.000,00	8. Realizar el acompañamiento documental, técnico, presupuestal y de ejecución requerido al departamento en consecución a permitir la viabilización de recursos en desarrollo y progreso de Parque Tecnológico	36,67%	50%	Mayo - Diciembre	Si la ejecución de esta actividad va hasta el mes de diciembre y ya se ha ejecutado el 50% en dos meses de ejecución del contrato, se debe contemplar una distribución del % restante con el fin de que el contratista garantice el acompañamiento hasta la finalización y cierre del proyecto.
	Acompañar técnicamente al proyecto en todos sus ejes transversales ante MinCiencias	Se realiza el apoyo a la supervisión del proyecto, encabezada por la Secretaría de Desarrollo Empleo e Innovación, con el fin de acompañar los procesos ante MinCiencias para lograr el cierre técnico, financiero y de proyecto del Parque Científico y Tecnológico de Caldas.	Informes de seguimiento y avance de procesos de finalización y cierre del proyecto	No se dice cuántos informes, ni cada cuánto, ni cuáles son los requerimientos mínimos del informe. Se debe revisar el cómo están dando acompañamiento paso a paso para cumplir con lo estipulado por ejemplo, en el Manual de Usuario Cierre de Proyectos GESPROY del DNP y MinCiencias???	$ 45.000.000,00	8. Realizar el acompañamiento documental, técnico, presupuestal y de ejecución requerido al departamento en consecución a permitir la viabilización de recursos en desarrollo y progreso de Parque Tecnológico		50%	Mayo - Octubre	Si esta actividad corresponde a hacer seguimiento al proyecto en todos sus ejes transversales, el porcentaje ejecutado a la fecha corresponde al acompañamiento en proceso de liquidación de obra? Liquidación de interventoria? Proceso de licitación de mobiliario? seguimiento a la implementación del componente de tecnología?
	Implementación de la gobernanza para iniciar la operación del PCTI	Llevar a cabo la puesta en marcha de la estructura de gobernanza que permita que el PCTI inicie su operación según lo trazado desde la concepción del proyecto, con las condiciones suficientes para …	Gobernanza para inicio de operación del PCTI implementada	¿Qué significa ese entregable y cómo se mide para mirar su avance el cumplimiento? Cual es la diferencia con el alcance del Convenio con el CRECE (Puesta en marcha del modelo de gobernanza)	$ 26.000.000,00	**2.** Diseñar la metodología de intervención regional en CTeI garantizando metas que puedan ser desarrolladas desde el Parque		10%	Julio - Diciembre	A que obedece el 10% de avance en la ejecución de la actividad
OBJETIVO 2. Diseñar y poner en marcha la estrategia de sostenibilidad a partir de la definición e integración de actores del PCTI	Portafolio de servicios, y definición técnica de los mismos	Se establecerán las bases sobre las cuales el PCTI proporciona y capta valor a partir de la implementación de los diferentes servicios articulados frente a los empresarios, sectores económicos, además de otros actores del ecosistema de CTeI de Caldas, incluyendo el sector gobierno y la sociedad.	Portafolio de servicios validado con definiciones técnicas.	Cual es el alcance del entregable y como se puede medir su ejecución? En que formato será entregado. Se debe tener en cuenta en la definición de esta actividad las sugerencias y requerimientos que se han mencionado por parte de la unidad de sistemas con respecto a la infraestructura de redes y datos que requiere el parque para soportar los servicios que va a prestar. Adicionalmente, de acuerdo a la definición de los servicios, se debe adelantar el proceso para la contratación de equipamiento de los laboratorios del parque, teniendo en cuenta el horizonte del proyecto (Dicimebre 2023), si esta actividad culmina en octubre no se tendria el tiempo para ejecutar el recurso que se tiene estimado para la dotación de laboratorios.	$ 47.000.000,00	**2.** Diseñar la metodología de intervención regional en CTeI garantizando metas que puedan ser desarrolladas desde el Parque	0,00%	0%	Julio - Octubre	Esta actividad y entregable corresponde a un eje central para el desarrollo de otros componentes, según el cronograma la actividad está retrasada pues inició en el mes de julio y el porcentaje de avance es 0%
	Utilizar estrategias de clientes potenciales en CTeI	Realizar un ajuste al estudio de fuente primaria y secundaria que permita validar la oferta y demanda de la propuesta de servicios, en línea con las necesidades identificadas y la proyección de clientes potenciales regionales, nacionales e incluso internacionales.	Estudio de oferta y demanda de servicios y clientes potenciales ajustado aplicando estrategias de clientes potenciales	La actividad y su ejecución y entregable no tienen relación, la actividad habla de utilizar estrategias y el entregable habla del estudio de oferta y demanda de clientes, cual es el alcance real de la actividad, como se mide el entregable y de acuerdo a lo mencionado el estudio de oferta será una estrategia para atracción de clientes potenciales? Como van a utilizar la estrategia en el tiempo?	$ 25.000.000,00	4. Estructurar una base de datos de cada uno de los actores subregionales involucrados dentro de las iniciativas		0%	Julio - Octubre	Esta actividad y entregable corresponde a un eje central para el desarrollo del proyecto, según el cronograma la actividad está retrasada pues inició en el mes de julio y el porcentaje de avance es 0%
	Estimación de Flujos Financieros, Evaluación Financiera (Indicadores - Punto de equilibrio)	Definición del modelo financiero de operación, teniendo como base los estudios de oferta y demanda, la ocupación del parque y la forma de interacción de los diferentes actores, partiendo de los valores establecidos de servicios, realizando un modelo de proyección financiero que integre el flujo de caja, evaluación financiera de PCTI, indicadores y generación de punto de equilibrio.	Modelo financiero (Flujos financieros)	Cual es el alcance del entregable y como se puede medir su ejecución? En que formato será entregado.	$ 15.000.000,00	1. Proyectar estrategias orientadas a lograr modelo de sostenibilidad y gobernanza del Parque		0%	Agosto - Diciembre	
	Plan de negocios que contenga el estudio de oferta y demanda de los servicios y clientes potenciales, así como el flujo de ingresos y egresos proyectados.	Se establecerán las bases sobre las cuales el PCTI proporciona y capta valor alineado con los servicios, oferta y demanda, definiendo los procesos de intervención alineados con el modelo de gobernanza definiendo y estableciendo el modelo financiero para los ingresos, estableciendo los canales específicos de comunicación, además de la oferta de valor y las alianzas estratégicas que garanticen la eficiente implementación.	Plan de negocios del PCTI	Cual es el alcance del entregable y como se puede medir su ejecución? En que formato será entregado. Que modelo de negocios se va a proponer a los clientes potenciales si la ejecución de la actividad va hasta diciembre, el modelo de negocios debe plantearse paralelamente al portafolio de servicios.	$ 24.000.000,00	1. Proyectar estrategias orientadas a lograr modelo de sostenibilidad y gobernanza del Parque		0%	Septiembre - Diciembre	La mayor necesidad actual del proyecto es la definición del modelo de negocios del parque, se debe revisar el cronograma de ejecución de esta actividad y entregable
OBJETIVO 3. Diseñar y ejecutar una estrategia de atracción y relacionamiento de actores del Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación de Caldas y Colombia.	Diseñar la estrategia de atracción de empresas ancla, empresas en general e investigadores al PCTI para lograr su aprovechamiento y sostenibilidad.	Se establecerán los lineamientos, procedimientos, normas, directrices que son necesarios para la ocupación del PCTI por parte de las empresas, grupos de investigación y otros actores del sector TIC.	Estrategia diseñada para atracción de empresas ancla.	Si la actividad habla de sostenibilidad, el alcance es la implementación de la estrategia de atracción de empresas?	$ 25.000.000,00	6. Diseñar y ejecutar las actividades necesarias para atracción y relacionamiento de actores del ecosistema de CTeI	0%	0%	Julio- Agosto	Esta actividad y entregable corresponde a un eje central para el desarrollo del proyecto, según el cronograma la actividad está retrasada pues inició en el mes de julio y el porcentaje de avance es 0%. Como se va a implementar esta actividad sin modelo de negocio
	Definición de nombre y logo para el PCTI	Diseñar propuestas atractivas para el nombre y logotipo / logo símbolo del PCTI, alineada con la oferta y demanda de servicios, el análisis de referentes nacionales e internacionales.	Logo y Nombre para el PCTI diseñados y entregados.	El alcance es hasta registro de marca? Registro de logo?	$ 60.000.000,00	6. Diseñar y ejecutar las actividades necesarias para atracción y relacionamiento de actores del ecosistema de CTeI		0%	Septiembre - Noviembre	Como se define el logo y marca sin saber que servicios se van a prestar.
	Ejecución de estrategias de posicionamiento y relacionamiento a través de contenidos relacionados con los objetivos del parque tecnológico y los intereses de sus aliados	Se ejecutarán las acciones necesarias para la consecución de socios estratégicos para el PCTI, a partir de la generación y entrega de contenidos con temáticas asociadas a los objetivos del PCTI, realizando igualmente actividades y/o eventos con contenidos de tecnología, innovación, mentalidad empresarial y otros conceptos de interés para el ecosistema alrededor del PCTI.	Informe de ejecución de estrategias de posicionamiento (Contenidos y Eventos)	Cuales y cuantos eventos y actividades se llevarán a cabo? Cual es el alcance y como se puede medir su ejecución?	$ 20.000.000,00	5. Realizar una estrategia de articulación e integración con interesados en participar como actores vinculados al Parque Tecnológico		0%	Septiembre - Diciembre	Como va a ser el desarrollo de estrategias de posicionamiento sin modelo de negocios, sin portafolio de servicios.
	Diseño y ejecución de una estrategia de difusión de los servicios del parque tecnológico ante empresas y entidades del ecosistema de CTI de Caldas	Se ejecutarán las acciones de difusión de los servicios diseñados, necesarias para la consecución de clientes, socios estratégicos, articulación de actores nuevos, buscando la llegada de interesados en integrar el ecosistema, utilizar los servicios y participar del modelo PCTI.	Estrategia diseñada e implementada de atracción de otros actores del ecosistema de CTeI.		$ 60.000.000,00	7. Definir e implementar una metodología de articulación subregional para la identificación de proyectos que integren componentes de CTeI, para el departamento que puedan ser operados a traves del Parque		0%	Septiembre - Diciembre	Se debe revisar el cronograma de ejecución de esta actividad y entregable, ya que de la difusión de los servicios depende la ocupación del mismo. Cual es la relación con la actividad 3.1 de atracción de empresas ancla
	Diseño y ejecución de una estrategia de posicionamiento y relacionamiento basada en diferentes procesos de promoción en eventos y articulación con canales de comunicación con oferta diferenciada para sector académico, empresarial y gobierno coherentes con CTI	Puesta en marcha de una estrategia que vincule la oferta de los servicios, su promoción y atracción de diferentes actores, a partir de eventos, reuniones y actividades que faciliten la atracción de los diferentes actores del ecosistema de CTeI de Caldas, además de otros ecosistemas empresariales presentes en el territorio.	Estrategia diseñada e implementada de atracción de otros actores del ecosistema de CTeI.	Cual es la direfencia con la actividad 3.3? Cuales y cuantos eventos y actividades se llevarán a cabo? Cual es el alcance y como se puede medir su ejecución?	$ 79.480.000,00	3. Llevar a cabo la implementación de procesos de desarrollo tecnológico que sirvan como estrategia de apertura y activación del Parque Tecnológico		0%	Septiembre - Diciembre	De acuerdo al cronograma como se van a ejecutar de manera simultanea las actividades 3.3 y 3.5 si se estima el mismo tiempo de ejecución, siendo una predecesora de la otra

$ 476.480.000,00